

Ljekarne srce  
Ljekarne Osječko-baranjske županije  
Lorenza Jagera 24, Osijek  
OIB: 51944919663

**GODIŠNJI PROGRAM RADA I FINANCIJSKI PLAN**  
**LJEKARNI SRCE – LJEKARNI OSJEČKO- BARANJSKE ŽUPANIJE**  
**ZA POSLOVNU GODINU 2025.**

KLASA: 014-08/24-01/11  
URBR: 2-21-270-24-08  
U Osijeku, 10. prosinca 2024. godine

## 1. DJELATNOST

Zakon o ljekarništvu (NN 121/03, 142/06,35/08, 117/08) definira ljekarničku djelatnost kao dio zdravstvene djelatnosti zadužene za opskrbu i izradu lijekova te opskrbu medicinskih proizvoda pučanstvu, zdravstvenim ustanovama i drugim pravnim osobama te zdravstvenim radnicima koji obavljaju privatnu praksu.

Pod ljekarničkom djelatnošću osim opskrbe i izrade lijekova, te opskrbe medicinskim proizvodima podrazumijeva se:

- Opskrba homeopatskim pripravcima
- Opskrba dječjom hranom i dijetetskim proizvodima
- Opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja određenim općim aktom Komore
- Savjetovanje u vezi propisivanja, odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda.

U obavljanju ljekarničke djelatnosti magistri farmacije, u suradnji s drugim zdravstvenim radnicima, provode ljekarničku skrb u cilju postizanja boljih farmakoterapijskih učinaka i promicanja racionalne uporabe lijekova i medicinskih proizvoda te aktivno sudjeluju u sprečavanju bolesti i zaštiti zdravlja.

Ljekarnička skrb obuhvaća:

- Racionalizaciju troškova za određene terapijske protokole
- Unapređivanje farmakoterapijskih postupaka i postizanje terapijskih ciljeva,
- Praćenje, izbjegavanje ili smanjivanje nuspojava lijekova,
- Izbjegavanje interakcija, terapijskog dupliciranja ili pojave alergija,
- Skrb nad pridržavanjem terapijskih protokola od strane pacijenta,
- Poboljšanje učinka kliničkog liječenja i
- Provođenje preventivnih mjera očuvanja i zaštite zdravlja.

## 2. UNUTARNJE USTROJSTVO

Unutarnje ustrojstvo ustanove Ljekarne srce čine:

- 31 ljekarnička podružnica/jedinica (Centralna ljekarna Osijek, Mursa, Park Osijek, Donji Grad, Retfala, K' Sokolu, Đakovština, Jug, Sjenjak, Josipovac, Višnjevac, Tenja, Centralna ljekarna Đakovo, Park Đakovo, Sjever Đakovo, Centralna ljekarna Valpovo, Centralna ljekarna Beli Manastir, Bilje, Darda, Kneževi Vinogradi, Zmajevac, Batina, Kneževo, Depo Bijelo Brdo, Dalj, Antunovac, Ernestinovo, Čepin, Vladislavci, Semeljci, Đurđenovac)
- Organizacijska jedinica Zajednički laboratorij te
- Organizacijska jedinica Zajedničke Službe.

Ljekarnička djelatnost obavlja se u:

- Ljekarnama,
- Ljekarničkom depou Bijelo Brdo

Ljekarnička djelatnost obavlja se u pravilu u ljekarnama, a iznimno u ljekarničkim depovima. Kadrovski normativ propisan je od HZZO-a - 1 ljekarnički tim (1 magistar farmacije + 0,5 farmaceutskeg tehničara) na broj osiguranika utvrđen Pravilnikom o uvjetima za određivanje područja na kojem će se osnivati ljekarne (NN 26/07., 118/07., 81/08., 98/12. i 116/15.).

Ljekarne Srce tijekom 2025. godine obavljati će su djelatnost u sklopu 30 ljekarničkih podružnica/jedinica, 1 ljekarničkog depoa i 1 zajedničkog laboratorija

Dio ljekarničke djelatnosti obavlja se u:

- Zajedničkom laboratoriju.

Zajednički laboratorij je ustrojen kao posebna organizacijska jedinica u Ljekarni srce, a u istom se izrađuju pripravci za ljekarničke podružnice/jedinice/depo, prema postupcima izrade propisanim važećim farmakopejama ili magistralnim propisima. Svi pripravci izrađeni u Zajedničkom laboratoriju mogu se kupiti isključivo u jedinicama Ljekarne srce-Ljekarnama Osječko-baranjske županije.

Pravni akti kojima je uređen rad u Ljekarnama srce:

- Zakon o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23)
- Zakon o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19, 151/22)
- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju (NN 80/13, 137/13, 98/19, 33/23)
- Zakon o kvaliteti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi (NN 124/11.)
- Zakon o zaštiti prava pacijenata (NN 169/04, 37/08)
- Zakon o ljekarništvu (NN NN 121/03, 142/06, 35/08, 117/08)

- Pravilnik o normativima i standardima za obavljanje zdravstvene djelatnosti (NN 52/20)
- Mreža javne zdravstvene službe (NN 101/12,31/13 113/15, 20/18) i dr.

Nadležnost obavljanja poslova tijela Ljekarne Osječko-baranjske županije regulirana je Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o ustanovama i Statutom.

Tijela Ljekarni srce - Ljekarni Osječko-baranjske županije koja će tijekom 2025. godine obavljati poslove jesu:

- UPRAVNO VIJEĆE
- RAVNATELJ LJEKARNE
- STRUČNO VIJEĆE
- STRUČNI KOLEGIJ
- ETIČKO POVJERENSTVO
- POVJERENSTVO ZA LIJEKOVE

### 3. PREGLED CILJEVA GODIŠNJEG PLANA RADA

#### 3.1. POSEBNI CILJ: Informiranje, educiranje i savjetovanje građana u svrhu prevencije ranog otkrivanja i liječenja bolesti, usvajanja zdravijeg načina življenja te suzbijanja navika koje pridonose razvoju bolesti,

##### 3.1.1. MIGRENA SAVJETOVALIŠTA (OPERATIVNI CILJ)

Migrena savjetovalište je program ljekarničkog savjetovanja koji su 2021. godine pokrenule Ljekarne srce na tri područja, Osijek, Beli Manastir i Đakovo.

Program će s radom nastaviti i tijekom 2025. godine.

Voditelji Migrena savjetovališta zahvaljujući suradnji s Plivom polaze tečajeve stručnog usavršavanja koji im omogućuju stjecanje najnovijih stručnih saznanja te vještina u svrhu razvoja dodatnih ljekarničkih usluga i kvalitetnijeg savjetovanja pacijenata.

Na svakom području se jedan voditelj savjetovanja kontinuirano educira od strane liječnika neurologa na način kako prepoznati pacijenta s migrenom. Svaki voditelj vodi Ambasadore migrene kojima prenosi stečeno znanje od strane neurologa.

Ciljevi Migrena savjetovališta:

- Osvijestiti i educirati pacijente o vrstama glavobolje.
- Osvijestiti pacijente kako migrena nije obična glavobolja.
- Savjetovati pacijente o farmakološkim i ne farmakološkim načinima liječenja migrene.
- Pravilnim savjetovanjem reducirati korištenje prekomjernih količina lijekova za bolove.
- Prevenirati razvoj glavobolje uzrokovane prekomjernim uzimanjem lijekova.
- Educirati pacijente o samokontroli akutnih napada migrene, ulozi preventivne terapije i promjeni životnih navika.

Ljekarne koje provode savjetovanje, korisnici ljekarničkih usluga mogu prepoznati po istaknutoj oznaci na ulaznim vratima ljekarne.

Termin za savjetovanje se može ugovoriti i putem obrasca dostupnog na stranicama Ljekarne srce.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, podružnice/jedinice

##### 3.1.2. POST COVID SAVJETOVALIŠTE (OPERATIVNI CILJ)

Ljekarne srce – Ljekarne Osječko-baranjske županije uključene su u projekt Post – COVID savjetovanja koje uključuje savjete ljekarnika kako da lakšim intervencijama, vježbama i vitaminsko-mineralnom suplementacijom pacijent lakše preboli sindrom nakon preboljenja koronavirusa.

Pacijenti će tako biti u mogućnosti tijekom 2025. u 11 ljekarničkih podružnica/jedinica Ljekarne srce dogovoriti termin osobnim dolaskom u ljekarnu, telefonskim pozivom ili putem weba i društvenih mreža za specijalizirano savjetovalište.

Prepoznavši značaj ovog zdravstvenog problema i Ljekarne srce pripremile su Post-COVID savjetovalište gdje će ljekarnici individualnim pristupom pacijentima pružiti korisne savjete u fazi oporavka.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, podružnice/jedinice, u suradnji HFD- udruženje farmaceuta Slavonije i Baranje, HLJK

### **3.1.3. SVJETSKI DAN ZDRAVLJA (OPERATIVNI CILJ)**

Svjetski dan zdravlja obilježavati će se 7. travnja 2025. pod pokroviteljstvom Svjetske zdravstvene organizacije kao dan podizanja svijesti o određenoj zdravstvenoj temi koja je u tom trenutku obilježena kao prioritetna i zahtijeva pojačane napore.

U sklopu obilježavanja Svjetskog dana zdravlja 2025. godine Ljekarne srce – Ljekarne Osječko-baranjske županije uključiti će se u akciju pružanja podrške očuvanja zdravstvene svijesti i edukaciji pacijenata.

Javnozdravstvena akcija:

Kao ustanova koja brine o zdravlju svojih pacijenata, osiguravati će se niz pogodnosti kroz provođenje zdravstvenog savjetovališta na području zdravlja – o pravilnom uzimanju lijekova, dodatcima prehrani i aktivnostima kojima pacijenti mogu poboljšati svoje zdravstveno stanje. Savjetovati će se pacijenti u radnom vremenu ljekarne o prevenciji bolesti i donošenju odluka koje će se pozitivno odraziti na zdravlje. Organizirati će se i besplatno mjerenje krvnoga tlaka.

Svjetski dan zdravlja pruža nam priliku za dodatnim fokusiranjem na važnost zdravog načina života i na prevenciju raznih bolesti. U Ljekarnama srce postoji svjesnost o važnosti educiranja pacijenata o njihovom zdravlju i ulozu ljekarne kao ustanove koja pruža neupitnu zdravstvenu podršku.

Ljekarne srce – Ljekarne Osječko-baranjske županije prirediti će povodom Svjetskog dana zdravlja niz promotivnih aktivnosti i javnozdravstvenih akcija u svrhu dodatnog poticanja očuvanja zdravlja i sprečavanja bolesti.

Ljekarne će pripremiti prigodne popuste, savjetovanja o pravilnoj primjeni lijekova, dodatka prehrani, najviše u svrhu sprečavanja kroničnih nezaraznih bolesti, te općenito savjetovanje o aktivnostima potrebnim za poboljšanje zdravlja. Savjetovati će se pacijenti o prevenciji bolesti i donošenju odluka koje će se pozitivno odraziti na cjelokupno zdravlje.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, podružnice/jedinice

### 3.1.4. SVJETSKI DAN HIPERTENZIJE (OPERATIVNI CILJ)

Svjetski dan hipertenzije obilježavati će se 17. svibnja 2025. godine. Godine 2005. godine ga je inicirala Svjetska liga za borbu protiv hipertenzije. Od tada se obilježava s ciljem podizanja svijesti, informiranja i edukacije opće populacije o prevenciji, otkrivanju i liječenju hipertenzije te posljedično prevenciji moždanog udara, srčanog udara te drugih srčanih i bubrežnih bolesti.

Ljekarne srce su posvećene tijekom cijele godine osvještavanju pacijenata o važnosti ranog otkrivanja bolesti, redovitog mjerenja arterijskog krvnog tlaka, praćenju adhezije na propisanu farmakoterapiju te na promjenu načina života za dobar ishod liječenja.

Ljekarne srce sudjelovati će u javnozdravstvenoj akciji gdje će se obraditi pacijenti kroz opsežan obrazac i mjerenja.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, podružnice/jedinice, Hrvatska liga za hipertenziju i Hrvatska ljekarnička komora

### 3.1.5. SVJETSKI DAN SRCA (OPERATIVNI CILJ)

Svjetski dan srca obilježiti će se 29. rujna 2025. godine.

Obilježavanjem ovog dana cilj je osvijestiti populaciju o kardiovaskularnim bolestima te njihovu prevenciju.

Kroz projekt „Provjerite ritam svog srca – EKG u ljekarni“ Ljekarne srce daju svoj doprinos temi. Navedeni projekt koji je pacijentima osigurao novu besplatnu uslugu u ljekarni putem koje su osim mjerenja krvnog tlaka istovremeno mogli/mogu snimiti i EKG. Snima se brzina rada srca i srčanog ritma pomoću jednostavnog elektrokardiografa (EKG-a) te pacijent dobije zapis od 30 s. Ukoliko EKG uređaj signalizira nepravilnost u srčanom ritmu ljekarnik pacijenta upućuje liječniku na pregled što nikako nužno ne znači postojanje patološkog stanja ili bolesti.

Besplatna usluga provjere EKG-a srca s očitanjem se nastavlja do daljnjega provoditi u Centralnoj ljekarni Osijek te prema planu i u drugim ljekarnama.

Savjetovalište o prevenciji kardiovaskularnih bolesti:

U Ljekarnama srce provoditi će se i usluga savjetovališta na temu bolesti srca i što se sve možete učiniti za zdravlje srca. Cilj akcije je poticanje svjesnosti o zdravlju srca s naglaskom na prevenciju bolesti te donošenje odluka koje će se pozitivno odraziti na kardiovaskularne bolesti. S obzirom na to da su kardiovaskularne bolesti „ubojica broj 1 u svijetu“ vrlo je važno neprestano ukazivati na važnost mijenjanja životnih navika na bolje.

U navedenim ljekarnama će se održavati Zdravstveno savjetovalište u kojem će se pacijenti moći posavjetovati s farmaceutima o sprečavanju bolesti srca i krvnih žila koje imaju velik javnozdravstveni značaj, a vodeći su uzrok obolijevanja i smrtnosti u svijetu, ali i u Hrvatskoj, osobito kod starijih ljudi. Zainteresirani će moći spoznati koliki je njihov osobni rizik od obolijevanja od srčanog ili moždanog udara i kako aktivno pristupiti kontroli rizika.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, podružnice/jedinice

### **3.1.6. SVJETSKI DAN DIJEBETESA (OPERATIVNI CILJ)**

Svjetski dan šećerne bolesti obilježiti će se 14. studenog 2025. godine s ciljem podizanja svijesti o važnosti prevencije, ranog otkrivanja bolesti i liječenja. Ljekarne srce – Ljekarne Osječko-baranjske županije organizirati će javno-zdravstvenu akciju besplatnog mjerenja šećera u krvi u 2025.godini.

Cilj akcije je podizanje svijesti o utjecaju šećerne bolesti na obitelj oboljele osobe, promicanje edukacije obitelji i oboljelih, prevencija i važnost uloge obitelji u skrbi i liječenju za oboljele. Nakon mjerenja pacijenti se mogu posavjetovati s ljekarnicima o zdravim životnim navikama.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, podružnice/jedinice.

### **3.1.7. PROGRAM VJERNOSTI „ZDRAVLJE JE U SRCU“ (OPERATIVNI CILJ)**

Ljekarne srce su tijekom 2023. godine pokrenule projekt izrade vlastitog loyalty projekta pod sloganom Zdravlje je u srcu.

Od 1. prosinca 2023. pokrenut je Loyalty program Ustanove u svim ljekarničkim podružnicama/jedinicama Ljekarni srce.

Ljekarne srce će tijekom 2025. godine nastaviti raditi na povećanju broja članova Loyalty programa.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, podružnice/jedinice

### **3.1.8. REDOVITE EDUKACIJE ZAPOSLENIKA (OPERATIVNI CILJ)**

Redovito će se provoditi edukacije zdravstvenih djelatnika s ciljem organizacije sveobuhvatnijeg informiranja magistara farmacije i farmaceutskih tehničara po ljekarničkim podružnicama/jedinicama koje provode proizvođači i drugi zdravstveni djelatnici u prostoru Edukacijskog centra Ljekarni srce – Ljekarni Osječko-baranjske županije.

Edukacijama se osigurava kontinuirano praćenje novih trendova u ljekarništvu i zdravstvenoj skrbi, dolazi do novih znanstvenih i inovativnih spoznaja i postignuća te se prati razvoj novih proizvoda i lijekova kao i promjene kod postojećih.

Kvalitetna terapija i sigurnost pacijenta su središte zdravstvene skrbi i to je nešto čemu se u Ljekarnama srce posvećivala osobita pažnja, a posvećivati će se i tijekom 2025. godine.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje u suradnji s partnerima

Redovito će se pohađati edukacije od strane nezdravstvenih djelatnika s ciljem praćenja i primjene svih propisa iz djelokruga rada (služba za pravne i opće poslove, služba za računovodstveno-financijske poslove).

### **3.2. POSEBNI CILJ: osiguranje učinkovite, ekonomične i kvalitetne opskrbe lijekovima i OTC proizvodima u svrhu pružanja ljekarničke skrbi stanovnicima Osječko-baranjske županije**

#### **3.2.1. PRAĆENJE TRENDOVA U LJEKARNIŠTVU I ANALIZA POSTOJEĆIH POTREBA ZA LIJEKOVIMA I OTC PROIZVODIMA (OPERATIVNI CILJ)**

Ljekarne Srce, kao i sve druge zdravstvene ustanove, tijekom bolesti Covid-19, suočavale su se sa nestašicom pojedinih lijekova i pomoćnih lijekovitih sredstava uzrokovanih pucanjem globalnih dobavnih lanaca, međutim uspješno su se nosile sa nametnutim izazovima i osigurale u suradnji s dobavljačima punu opskrbljenost lijekovima i pomoćnim lijekovitim sredstvima.

Jednako tako će se i tijekom 2025. godine na domaćem tržištu javljati nestašica pojedinih lijekova, posebno antibiotika uslijed destabilizirane opskrbe lijekovima na cijelom europskom tržištu, a kao razlozi dosadašnje nestašice nekih od lijekova navodili su se „razlozi povezani s proizvodnjom“ ili distribucijom, komercijalni razlozi, ali i povećana potrošnja.

Odjel centralne nabave Ljekarne srce će u koordinaciji s ravnateljem i zamjenikom ravnatelja pratiti stanje zaliha u ljekarničkim podružnicama i jedinicama te pravovremenim reakcijama i narudžbama u suradnji s dobavljačima osigurati adekvatne zalihe potrebne za neometan rad. Također odjel će izrađivati i podnositi ravnatelju izvješća o zalihama i realizaciji akcijskih prodaja s ciljem optimizacije zaliha i učinkovitog obrtaja zaliha lijekova i OTC proizvoda.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Odjel Centralne nabave

#### **3.2.2. KVALITETNA I RACIONALNA NABAVA REPROMATERIJALA ZA RAD ZAJEDNIČKOG LABORATORIJA (OPERATIVNI CILJ)**

Tijekom 2025. godine će se provoditi aktivan rad na idejnim rješenjima proizvoda Zajedničkog laboratorija te će se predlagati dopune i izmjene programa za Zajednički laboratorij.

Pratiti su se troškovi i realizacija Zajedničkog laboratorija.

Predlagati će se nova idejna rješenja ambalaže proizvoda Zajedničkog laboratorija.

Racionalizacija troškova će se osiguravati planiranjem godišnjih količina potrebnih za rad Zajedničkog laboratorija u pogledu i ambalaže i repromaterijala/sirovina.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, Odjel Centralne nabave, Zajednički laboratorij

### 3.2.3. NABAVA LIJEKOVA I MEDICINSKIH PROIZVODA (svrhovita, namjenska i racionalna) – (OPERATIVNI CILJ)

Odjel Centralne nabave Ljekarni srce će u koordinaciji s ravnateljem i voditeljem službe svakodnevno:

- pratiti komercijalne akcije, analizirati ih, te omogućiti njihovo provođenje,
- pregledavati stanje robnih zaliha po pojedinim ljekarničkim podružnicama i jedinicama,
- pratiti naručivanje lijekova od strane voditelja ljekarničkih podružnica i jedinica,
- naručivati lijekove i ostale medicinske proizvode u sklopu akcijskih prodaja, te naručenu robu rasporediti po ljekarničkim podružnicama i jedinicama sukladno stanju zaliha,
- pratiti realizaciju svih ugovora o nabavi lijekova i ostalih medicinskih proizvoda sklopljenih s vele-drogerijama i proizvođačima,
- pratiti realizaciju ugovorenih kvota nabave lijekova i ostalih medicinskih proizvoda po ljekarničkim podružnicama i jedinicama te o istome izvještavati ravnatelja i voditelja službe,
- pratiti promjene cijena na listi lijekova i izvještavati poslovne partnere o nastalim nivelacijskim razlikama čime će se dati značajan doprinos svrhovitom, namjenskom i racionalnom utrošku sredstava za nabavu asortimana za daljnju prodaju.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Odjel Centralne nabave

### **3.3. POSEBNI CILJ: OSIGURANJE JEDNAKE DOSTUPNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA PODRUČJU OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE KROZ INVESTICIJSKO, TEKUĆE ODRŽAVANJE ILI POVEĆANJE VRIJEDNOSTI OBJEKATA POSTOJEĆIH LJEKARNI**

Na tekuće i investicijsko održavanje planira se tijekom 2025. godine utrošiti 198.900,00 EUR.

Provoditi će se korektivno održavanje, takav oblik održavanja će se obavljati prema načelu kvar - popravak, te preventivno-plansko održavanje koje je takav oblik održavanja kojim će se sprječavati nastajanje budućeg kvara.

Takvim se održavanjem unaprijed planira servisiranje-umjeravanje opreme (klima uređaji, precizne vage, elektroinstalacije, pharma-loggeri, računalno-komunikacijska oprema, laboratorijska oprema, domarski radovi i sl.) i druge imovine prema vijeku trajanja. Na navedeni se način sprječava i/ili minimizira iznenadne kvarove.

U 2025. godini Ljekarne srce će nabavljati, sukladno donesenom Planu nabave i kasnijim Izmjenama/dopunama istih, potrebne robe, usluge i radovi neophodni za osiguravanje kvalitetnih uvjeta za obavljanje djelatnosti u cjelini.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje

### **3.4. POSEBNI CILJ: OSIGURAVANJE KONTINUIRANE KVALITETE U RADU LJEKARNIČKIH PODRUŽNICA I JEDINICA TE ZDRAVSTVENIH DJELATNIKA**

#### **3.4.1. PROVOĐENJE UNUTARNJEG STRUČNOG NADZORA (OPERATIVNI CILJ)**

Sukladno članku 201. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zdravstvena ustanova obvezna je provoditi nadzor nad radom svojih ustrojstvenih jedinica i zdravstvenih radnika. Isti se provodi temeljem općeg akta ustanove sukladno planu i programu provedbe unutarnjeg nadzora.

Tijekom 2025. godine provoditi će se Unutarnji stručni nadzor nad radom ljekarni i zdravstvenih djelatnika sukladno planu. Uočeno je da se dosadašnjim nadzorom primarno podiže kvaliteta rada Ustanove i kadrova.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za nabavu, tekuće i investicijsko održavanje, podružnice/jedinice

#### **3.4.2. DODJELA STIPENDIJA (OPERATIVNI CILJ)**

Dodjela stipendija jedna je od mjera koje Ljekarne srce provode s ciljem pružanja podrške i potpore mladima, odnosno studentima farmacije tijekom njihovog fakultetskog obrazovanja s ciljem ranog ulaganja u zdravstvene djelatnike obzirom da isti po završetku fakulteta radni odnos nastavljaju u Ustanovi.

Tijekom 2025. godine Ljekarne srce nastaviti će sa stipendiranjem studenta Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za pravne i opće poslove, Služba za računovodstveno-financijske poslove

### **3.5. POSEBNI CILJ: UPRAVLJANJE TEKUĆOM LIKVIDNOŠĆU**

Ravnateljstvo Ustanove će konstantnim financijskim analizama i praćenjem osigurati postojano dobar koeficijent tekuće likvidnosti.

Kontrolna mjera koeficijenta tekuće likvidnosti jest dva, što znači da bi poduzeće trebalo imati dvostruko više gotovine, potraživanja i zaliha nego što su kratkoročne obveze koje dolaze na naplatu.

Nositelji aktivnosti: Ravnateljstvo, Služba za računovodstveno – financijske poslove

### **3.6. POSEBNI CILJ: IZVRŠENJE FINACIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU**

Ljekarne srce su ustanova kojoj je osnivač Osječko-baranjska županija, osnovana s javnom namjenom i ciljem zadovoljavanja potreba zdravstvene zaštite pučanstva. U cijelosti se samostalno financira iz sredstava ostvarenih izdavanjem i prodajom lijekova i OTC proizvoda na tržištu.

Ljekarne srce nisu proračunski korisnik državnih ili pak sredstava jedinice lokalne-regionalne samouprave.

Ustanova Ljekarne srce za 2025. donijela Financijski plan na 97.sjednici Upravnog vijeća održanoj 10.prosinca 2024. godine čiji prikaz slijedi:

<b>FINANCIJSKI PLAN LJEKARNI SRCE - LJEKARNI OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE ZA 2025.GODINU</b>		
	<b>POKAZATELJI</b>	<b>FINANCIJSKI PLAN 2025.</b>
	1	2
	<b>I PRIHODI - PRIMICI</b>	<b>EUR</b>
1	Prihodi od HZZO	23.052.200,00 €
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	245.000,00 €
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof. oboljenja	0,00 €
4	Prihodi od proračuna (sred. i lok.)	0,00 €
5	Prihodi od ostalih korisnika	232.200,00 €
6	Prihodi od participacije	3.218.100,00 €
7	Prihodi od EU projekata	0,00 €
8	Ostali i izvanredni prihodi - ukupno	478.987,00 €
9	Prihodi od financijske imovine i zaduženja	0,00 €
10	Prihodi od prodaje ( ručna, boniteti )	11.604.850,00 €
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI ( 1 - 10 )</b>	<b>38.831.337,00 €</b>
	<b>II RASHODI - IZDACI</b>	
1,2	Lijekovi i potrošen medicinski materijal	1.500,00 €
3	Krv i krvni pripravci	0,00 €
4	Živežne namirnice	0,00 €
5	Medicinski plinovi	0,00 €
6	Materijal za održavanje čistoće	25.900,00 €
7	Uredski materijal	32.300,00 €
8	Ostali razni materijal	32.000,00 €
9	Utrošena energija	120.000,00 €
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	11.600,00 €
11	Poštanski i telekomunikacijski izdaci	25.900,00 €
12	Tekuće i investicijsko održavanje	198.900,00 €
13	Izdaci za usluge drugim zdravstvenim ustanovama	0,00 €
14	Ostali izdaci	515.500,00 €
	<b>Materijalni izdaci ( 1 - 14 )</b>	<b>963.600,00 €</b>
15	Bruto plaće i nadoknade	4.825.700,00 €
16	Ostali rashodi za zaposlene*	324.348,00 €
17	Doprinosi na plaće	710.000,00 €
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	132.000,00 €
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene**	95.700,00 €
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19 )</b>	<b>6.087.748,00 €</b>
20	Financijski rashodi	57.000,00 €
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	0,00 €
22	Izdaci vezani za EU projekte	0,00 €
23	Ostali izdaci i izvanredni izdaci	413.920,00 €
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplatu zajmova	0,00 €
25	Nabavna vrijednost prodane robe	30.642.250,00 €
26	Amortizacija objekata i opreme	240.000,00 €

	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 26)	38.404.518,00 €
	Višak prihoda nad izdacima	426.819,00 €

\* Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

\*\* Službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, ostale naknade troškova zaposlenima i ostalo

Dokument pripremila  
Tina Krstanović, univ. mag. oec.

Ravnatelj Ljekarni srce  
Zlatko Pandžić, dipl. oec.